



## ATA DA 132ª SESSÃO PÚBLICA DE DEFESA DE TESE

Às catorze horas do dia doze de dezembro do ano de dois mil e vinte e três teve início a Defesa pública de Tese da discente **Patrícia Alves Galhardo Varanda**, regularmente matriculada no Curso de **Doutorado** em Enfermagem e Saúde da Escola de Enfermagem da Universidade Federal da Bahia, área de concentração: “Enfermagem, cuidado e saúde”, linha de pesquisa “Formação, Gestão e Trabalho em Enfermagem e Saúde”. A defesa de Tese ocorreu por meio online através do link [meet.google.com/ymy-gduh-jpf](https://meet.google.com/ymy-gduh-jpf), e constou da apresentação e defesa de Tese intitulada: **“ESTRATÉGIAS DE LIDERANÇA DOS ENFERMEIROS EM HOSPITAIS UNIVERSITÁRIOS FRENTE ÀS MUDANÇAS NO CUIDADO NA COVID-19: SOB PERSPECTIVA DO MODELO DE KOTTER”**. Com base no desempenho da (o) aluna (o) em relação a: apresentação, defesa e avaliação geral do estudo, a Comissão Examinadora, emitiu o seguinte parecer:

A tese apresentada aborda temática inovadora e de relevância para a Enfermagem. A apresentação da pós-graduanda foi objetiva, demonstrou segurança, domínio do conhecimento, explorou os recursos de maneira adequada e usou o tempo regularmente. A banca sinaliza a relevância do referencial teórico adotado e a coerência metodológica. Destaca-se o desempenho da doutoranda na articulação em um projeto multicêntrico com múltiplas universidades e hospitais e em doutorado sanduíche no exterior, ampliando possibilidades de parcerias e saberes. Também foi valorizada a importância da tese em contribuir para o desenvolvimento de políticas de saúde e o compromisso do retorno dos resultados para os participantes do estudo.

Diante do exposto, a Comissão Examinadora conferiu à defesa de Tese a menção (**APROVADA**). Na forma regulamentar, esta ata, lavrada pela Comissão Examinadora, será assinada por suas componentes e pela aluna (o) examinada (o). Salvador, 12 de dezembro de 2023.

Dr. Gilberto Tadeu Reis da Silva (Orientador e Presidente da Sessão)

Dr. Óscar Javier Vergara Escobar (1ª Examinadora)

  
RUT 80237689

Dr. Augusto H. Ferreira Umpiérrez (2ª Examinadora)



UNIVERSIDADE FEDERAL DA BAHIA  
ESCOLA DE ENFERMAGEM  
PROGRAMA DE PÓS-GRADUAÇÃO EM ENFERMAGEM E SAÚDE



Dr. Adrize Rutz Porto (3ª Examinadora)

*Adrize Rutz Porto*

Dra. Gabriela Marcellino de Melo Lanzoni (4ª Examinadora)



Documento assinado digitalmente  
Gabriela Marcellino de Melo Lanzoni  
Data: 31/03/2022 16:09:53-0300  
CPF: 053.071.579-16  
Verifique as assinaturas em <https://v.ufsc.br>

Dra. Vânia Marli Schubert Backes (Suplente)

*V Schubert Backes*

Dr. Deybson Borba de Almeida (Suplente)

*Deyson Borba*

**Patrícia Alves Galhardo Varanda (Discente examinada)**

*Patrícia Alves Galhardo Varanda*